

- Seneste 3 og 9 måneder af regnskabsåret 2012/13

Flügger koncern mio. DKK	3. kvartal			1.-3. kvartal		
	2011/12	2012/13		2011/12	2012/13	
Salg Danmark <sup>+</sup>	128	121	- 5 %	506	504	0 %
Salg Sverige	130	130	0 %	488	527	8 %
Salg Norge	58	64	10 %	206	260	26 %
Salg andre lande	30	36	20 %	120	136	13 %
<b>Nettoomsætning</b>	<b>346</b>	<b>351</b>	<b>1 %</b>	<b>1.320</b>	<b>1.427</b>	<b>8 %</b>
Primær drift EBITDA	- 37	- 37	0 %	81	118	46 %
Primær drift EBIT	- 49	- 52	- 6 %	39	73	87 %
Resultat før skat	- 44	- 53	- 20 %	31	69	123 %
Resultat efter skat	- 34	- 41	- 21 %	21	47	124 %
Totalindkomst	- 28	- 45	- 61 %	18	58	222 %

Danmark<sup>+</sup> er inkl. Island, Grønland og Færøerne.

Salgsudviklingen i 3. kvartal – dvs. månederne november, december og januar – viste en udvikling på 1 %, og blev dermed lavere end forventet. Den begrænsede vækst fremkommer efter en negativ salgsudvikling i december måned, mens de øvrige måneder i kvartalet udviste positiv vækst på niveau med forventningerne. Det vige salg i december var påvirket dels af dårligt vejr og dels af, at måneden havde 4 arbejdsdage mindre sammenlignet med året før.

Akkumuleret til og med 3. kvartal voksede omsætningen med 8 % sammenlignet med samme periode året før. Knap 2 % kommer fra organisk vækst, 2 % fra investeringer i nye butikker, primært i Sverige og Norge, og ca. 4 % kommer fra valutakursudviklingen.

Koncernen prioriterer i 2012/13 bundlinjen efter nogle år med faldende indtjening. Den begrænsede salgsudvikling i 3. kvartal bevirkede imidlertid, at indtjeningen blev lavere end forventet efter udløb af forretningsårets første 9 måneder, da vi ikke fuldt ud kunne kompensere for det lavere salg med lavere omkostninger.

Efter udløb af 3. kvartal androg koncernens primære driftsresultat EBIT 73 mio. kr. kontra 39 mio. kr. sidste år, en stigning på 87 %. Resultat før og efter skat androg 69 og 47 mio. kr. kontra 31 og 21 mio. kr. sidste år. Det er solide vækstrater, men alligevel lavere end forventet. Pengestrøm fra driften efter finans, skat og investeringsaktivitet androg 159 mio. kr. kontra minus 7 mio. kr. sidste år.

- Forventninger til regnskabsåret 2012/13

I seneste årsrapport anførte vi forventninger til en årsomsætning i størrelsesordenen 1.850 mio. kr. og et primært driftsresultat EBIT i størrelsesordenen 80-100 mio. kr. Vi forventer i dag, at årsomsætningen lander lidt højere, bl.a. på grund af positive valutaeffekter, men at indtjeningen på trods heraf bliver i den lave ende af det anførte indtjeningsmål på EBIT-niveau.

Finans netto omkostninger forventes på niveau med sidste år, dvs. ca. 4 mio. kr., og til selskabsskatter forventes at medgå ca. 30 % af resultat før skat.

Som følge af at det forventede resultat for 2012/13 er i den lave ende af det anførte indtjeningsmål, regner vi ikke med at nå det tidligere udmeldte mål om EBIT margin på 8 % i 2013/14, men forventer at dette først opnås i 2014/15.

## Indholdsfortegnelse

Side 1	Perioden kort fortalt	Side 7	Balance
Side 2	Hoved- og nøgletal	Side 8	Egenkapitalopgørelse
Side 3-4	Ledelsesberetning	Side 9	Pengestrømsopgørelse
Side 5	Ledelsespåtegning	Side 10-11	Noter: Regnskabspraksis, Segmentoplysninger, Kvartalsanalyser
Side 6	Resultatopgørelse		

**Kontaktperson:** Adm. direktør Søren P. Olesen, mobil +45 40 64 75 57

## Flügger A/S

Islevdalvej 151  
DK-2610 Rødovre  
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05  
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com  
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

Flügger koncern Hovedtal	Helår	3. kvartal		1.-3. kvartal	
	2011/12	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Nettoomsætning	1.759,5	345,7	350,9	1.320,4	1.427,4
Bruttoresultat	939,9	170,9	169,0	706,3	771,4
Primært driftsresultat, EBITDA	97,9	- 37,6	- 37,4	81,3	117,8
Primært driftsresultat, EBIT	40,1	- 49,1	- 52,0	39,1	72,9
Finans netto	- 4,3	5,5	- 0,8	- 8,6	- 3,5
Resultat før skat	35,8	- 43,6	- 52,8	30,5	69,4
Resultat efter skat	22,4	- 34,4	- 41,1	21,3	46,5
Kursregulering til ultimokurs mv.	- 3,0	6,4	- 4,0	- 3,3	11,1
Totalindkomst	19,4	- 28,0	- 45,1	18,0	57,6
Investeringer i immaterielle aktiver	44,2	0,0	0,0	30,0	0,6
Af- og nedskrivninger på immat. aktiver	0,7	0,2	0,6	0,6	1,9
Investeringer i materielle aktiver	67,8	31,6	2,7	66,3	17,8
Afskrivninger på materielle aktiver	57,1	14,8	14,0	41,6	43,0
Udbyttebetaling, netto	43,6	0,0	0,0	42,2	17,4
Foreslået udbytte	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Køb af egne aktier	0,1	0,0	0,0	0,1	0,7
Egenkapital ultimo	774,2	772,7	813,6	772,7	813,6
Balancesum ultimo	1.253,4	1.165,4	1.139,3	1.165,4	1.139,3
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.650	1.657	1.671	1.618	1.644
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrøm før finans og skat	30,9	- 29,3	- 26,3	54,1	161,5
Pengestrøm efter finans og betalt skat	6,3	- 31,7	- 29,1	37,7	149,4
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,2	11,3	- 4,6	- 44,9	9,3
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	72,3	15,4	14,2	11,0	-138,0
Værdipapirer og likvider ultimo	94,7	84,2	79,0	84,2	79,0
Rentebærende gæld ultimo	165,4	104,1	45,6	104,1	45,6
<b>Nøgletal</b>					
Bruttomargin %	53,4	49,4	48,2	53,5	54,0
EBITDA-margin %	5,6	- 10,9	- 10,7	6,2	8,3
EBIT-margin %	2,3	- 14,2	- 14,8	3,0	5,1
* Egenkapitalforrentning %	2,8	- 4,4	- 5,2	2,7	5,9
Egenkapitalandel %	61,8	66,3	71,4	66,3	71,4
<b>Aktiedata ultimo</b>					
Udestående aktier à 20 kr., 1.000 stk.	2.904	2.904	2.902	2.904	2.902
* Ordinært resultat efter skat pr. aktie, DKK	7,7	- 11,8	- 14,2	7,3	16,0
indre værdi pr. aktie, DKK	266,6	266,1	280,4	266,1	280,4
Foreslået udbytte pr. aktie á 20 kr.	6,0	-	-	-	-
Flügger børskurs	345,0	330,0	344,0	330,0	344,0
* Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	44,7	- 27,9	- 24,3	45,0	21,5
Kurs / indre værdi, (KI)	1,3	1,2	1,2	1,2	1,2
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.002	958	998	958	998
OMK PE index	420	375	488	375	488

\* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.

Definitioner som anført i årsrapporten. Delårsrapporten er ikke revideret.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

## Ledelsens beretning

### Salgsudviklingen i 3. kvartal og 1.-3. kvartal 2012/13

3. kvartal – dvs. månederne november, december og januar – gav et salg på 351 mio. kr., på niveau med sidste år som følge af en svag december måned. Dette påvirkede især Skandinavien, som gav et salg på 315 mio. kr., på niveau med året før. Det svage salg i december påvirkedes dels af dårligt vintervejr, men også af at måneden havde 4 arbejdsdage mindre sammenlignet med året før. Dette blev ekstra tydeligt i Danmark, som udviste lavere salg, mens Sverige var på samme niveau og Norge viste en vækst sammenlignet med samme periode året før. Salget uden for Norden, dvs. primært Polen og Kina, udviste en salgsmæssig fremgang på 20 %.

Salgsudviklingen 1.-3. kvartal, dvs. forretningsårets første 9 måneder, viste et salg på 1.427 mio. kr., en vækst på 8 % sammenlignet med sidste år. Knap 2 % kommer fra organisk vækst, 2 % kommer fra investeringer i nye butikker, primært i Sverige og Norge, og ca. 4 % kommer fra valutakursudvikling.

I Danmark er efterspørgslen fortsat svag, og salget blev på samme niveau som året før. I Sverige er udviklingen mere positiv, hvilket bl.a. skyldes ROT-ordningen, som giver skatterabat ved reparation og ombygninger. Salget i Sverige – som nu er koncernens største marked – voksede med 8 %. I Norge, hvor koncernen har opkøbt et antal konkurrentbutikker, øgedes salget med 26 % sammenlignet med samme periode året før.

Uden for Norden oplevede koncernen en vis opbremsning i første halvår af forretningsåret. I 3. kvartal oplevede vi igen stigende vækst. Salget voksede med 13 % i 1.-3. kvartal.

Koncernen deler salget op i 2 segmenter. Segment 1 indeholder salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder med koncernen. Nettoomsætningen voksede med 8 % i 1.-3. kvartal sammenlignet med samme periode sidste år. Segment 2 – salg af ikke Flügger brandede produkter gennem fritstående distributionskanaler – realiserede en salgsmæssig fremgang på 6 %. Note 2 i delårsrapporten omtaler nærmere udviklingen inden for de to segmenter.

### Omkostnings- og resultatudviklingen

1.-3. kvartals medgåede produktionsomkostninger androg 656 mio. kr. kontra 614 mio. kr. sidste år. Hermed voksede koncernens bruttoresultat fra 706 til 771 mio. kr. eller 9 %. Eller udtrykt på anden måde: Bruttomargin blev løftet fra 53,5 til 54,0 %.

Periodens omkostninger til salg, distribution og administration androg 699 mio. kr. kontra 667 mio. kr. sidste år. Dermed faldt omkostningerne i relation til omsætningen fra 51 % sidste år til 49 % i år. Dette til trods for ekstraordinære omkostninger til afvikling af et butiksnæts i Tjekkiet samt en hensættelse på 8 mio. kr. til ændret bonussystem i koncernen. Koncernens primære driftsresultat EBIT voksede fra 39 til 73 mio. kr. eller 87 %. Eller udtrykt på anden måde: EBIT-margin blev løftet fra 3 til 5 %.

Finans netto kostede i 1.-3. kvartal 4 mio. kr. kontra 9 mio. kr. sidste år, hvor urealiserede tab på porteføljeaktier belastede koncernen. I indeværende forretningsår har koncernen valgt at afvikle beholdningen af porteføljeaktier, hvilket medførte et tab på 4 mio. kr. i 1. kvartal af regnskabsåret.

Resultat før og efter skat androg 69 og 47 mio. kr. kontra 31 og 21 mio. kr. sidste år. Solide vækstrater, men alligevel lavere end forventet.

Periodens totalindkomst – som fremkommer efter regulering til ultimokurs af egenkapital primo samt periodens resultat – blev 58 mio. kr. kontra 18 mio. kr. sidste år. Ultimo 3. kvartal androg egenkapitalen 814 mio. kr. kontra 774 mio. kr. primo forretningsåret. Tilvæksten på 40 mio. kr. svarer til periodens totalindkomst på 58 mio. kr. reduceret med 18 mio. kr. anvendt til betaling af aktieudbytter.

Periodens cash flow var positiv med 149 mio. kr. kontra 38 mio. kr. i samme periode sidste år. Fra investeringsaktivitet indgik 9 mio. kr. og til finansieringsaktivitet medgik 138 mio. kr. primært anvendt til nedbringelse af bank- og prioritetsgæld. Koncernen havde ultimo 3. kvartal værdipapirer og likvider svarende til 79 mio. kr. og en rentebærende gæld på 46 mio. kr.

## Forventninger til forretningsåret 2012/13

I seneste årsrapport anførte vi forventninger til en årsomsætning i størrelsesordenen 1.850 mio. kr. kontra 1.760 året inden, svarende til en vækstrate på 5 %. Efter udløb af 1. halvår var tilvæksten 10 %, som efter udløb af 3. kvartal er faldet til 8 %. Selv med seneste vigende efterspørgsel må vi forvente at lande lidt højere end oprindeligt anført, bl.a. på grund af valutaeffekter.

Målet vedrørende EBIT i forretningsåret 2012/13 har været 80 til 100 mio. kr. Det er fortsat vores ambition at kunne indfri dette mål, men vi må erkende, at det i så fald bliver i den nedre ende af det opgivne interval. Årets finans netto skønnes at lande på ca. 4 mio. kr., og til selskabsskat forventes at medgå ca. 30 % af resultat før skat.

Som følge af at det forventede resultat for 2012/13 er i den lave ende af det anførte indtjeningsmål, regner vi ikke med at nå det tidligere udmeldte mål om EBIT margin på 8 % i 2013/14, men forventer at dette først opnås i 2014/15.

## Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold. Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 3. kvartal.

De angivne forventninger til koncernens fremtidige økonomiske udvikling er forbundet med usikkerhed og risici, som kan medføre, at den fremtidige udvikling afviger fra det forventede. De realiserede resultater vil muligvis afvige væsentligt fra dem, der er udtrykt i de fremadrettede udsagn.

## Finanskalender 2012/13

26.06.13 Årsrapport 2012/13  
21.08.13 Ordinær generalforsamling  
19.09.13 Delårsrapport: 1. kvartal 2013/14  
19.12.13 Halvårsrapport 2013/14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen for Flügger har i dag behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. maj 2012 – 31. januar 2013.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabet revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens udvikling, aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. januar 2013 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj 2012 - 31. januar 2013.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernens står overfor.

Rødovre, den 20. marts 2013

## Direktionen



Søren P. Olesen  
Adm. direktør



Ulf Schnack  
Direktør, hovedaktionær

## Bestyrelsen



Stine Bosse  
Formand



Morten Boysen  
Næstformand



Roar Funderud



Anja Schnack Jørgensen  
Anja Schnack Jørgensen



Kristian Nellemann



Martin Johansen

Flügger koncern Resultatopgørelse	Helår	3. kvartal		1.-3. kvartal		Afv. i %
	2011/12	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	1.-3. kvrt.
Salg Danmark <sup>+</sup>	668,5	128,2	120,6	506,2	503,8	- 0,5 %
Salg Sverige	653,9	129,6	130,0	487,6	527,4	8,2 %
Salg Norge	278,5	57,9	63,8	206,5	260,0	25,9 %
Salg Norden	1.600,9	315,7	314,4	1.200,3	1.291,2	7,6 %
Salg andre lande	158,6	30,0	36,5	120,1	136,2	13,4 %
Nettoomsætning	1.759,5	345,7	350,9	1.320,4	1.427,4	8,1 %
Produktionsomkostninger	-819,6	-174,8	-181,9	-614,1	-656,0	6,8 %
Bruttoresultat	939,9	170,9	169,0	706,3	771,4	9,2 %
Salgs- og distributionsomkostninger	-797,1	-195,3	-192,1	-590,3	-607,8	3,0 %
Administrationsomkostninger	-103,5	- 25,2	- 30,3	- 78,0	- 86,9	11,4 %
Andre driftsindtægter/-omkostninger	1,5	0,5	1,4	1,1	- 3,8	-445,5 %
Nedskrivning goodwill	- 0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Primært driftsresultat	40,1	- 49,1	- 52,0	39,1	72,9	86,4 %
Finansielle indtægter/-omkostninger	- 4,3	5,5	- 0,8	- 8,6	- 3,5	- 59,3 %
Resultat før skat	35,8	- 43,6	- 52,8	30,5	69,4	127,5 %
Skat af periodens resultat	- 13,4	9,2	11,7	- 9,2	- 22,9	148,9 %
Periodens resultat	22,4	- 34,4	- 41,1	21,3	46,5	118,3 %
<b>Resultat pr. aktie</b>						
* Resultat pr. aktie på 20 DKK	7,7	- 11,8	- 14,2	7,3	16,0	
* Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK	7,7	- 11,8	- 14,2	7,3	16,0	
<b>Totalindkomstopgørelse</b>						
Periodens resultat	22,4	- 34,4	- 41,1	21,3	46,5	
Værdiregulering terminkontrakter	0,0	0,0	0,0	0,0	- 0,1	
Kursregulering til ultimokurs						
- af primo egenkapital	- 1,9	5,9	- 3,7	- 4,5	12,6	
- af nettoresultat	- 1,1	0,5	- 0,3	1,2	- 1,4	
Anden totalindkomst i alt	- 3,0	6,4	- 4,0	- 3,3	11,1	
Totalindkomst i alt	19,4	- 28,0	- 45,1	18,0	57,6	

\* Kvartalstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.  
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Delårsrapport: 3. kvartal 2012/13

<b>Flügger koncern</b>	<b>30. april</b>		<b>31. oktober</b>		<b>31. januar</b>	
<b>Balance</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2013</b>
<b>Aktiver</b>						
Patenter og licenser	11,9	9,3	11,2	11,4	10,5	10,5
Goodwill	94,7	94,4	96,9	94,8	96,6	96,6
Immaterielle aktiver i alt	106,6	103,7	108,1	106,2	107,1	107,1
Grunde og bygninger	188,7	187,9	196,9	189,7	194,6	194,6
Tekniske anlæg og maskiner	98,0	92,2	91,3	100,0	84,5	84,5
Andet driftsmateriel	108,3	96,5	101,4	105,7	97,1	97,1
Anlæg under udførelse	7,2	26,7	9,6	10,4	11,4	11,4
Materielle aktiver i alt	402,2	403,3	399,2	405,8	387,6	387,6
Udskudt skatteaktiv i alt	6,3	6,1	5,5	7,5	5,5	5,5
Langfristede aktiver i alt	515,1	513,1	512,8	519,5	500,2	500,2
Varebeholdninger	327,8	274,3	305,2	315,9	305,9	305,9
Tilgodehavender	315,8	286,9	314,5	245,8	254,2	254,2
Værdipapirer	46,7	71,0	10,3	44,8	10,4	10,4
Likvide beholdninger	48,0	43,4	89,2	39,4	68,6	68,6
Kortfristede aktiver i alt	738,3	675,6	719,2	645,9	639,1	639,1
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.253,4</b>	<b>1.188,7</b>	<b>1.232,0</b>	<b>1.165,4</b>	<b>1.139,3</b>	<b>1.139,3</b>
<b>Passiver</b>						
Aktiekapital	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
Reserve for valutakursreguleringer	- 29,9	- 36,6	- 14,7	- 30,2	- 18,7	- 18,7
Reserve for sikringstransaktioner	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Overført resultat	726,0	777,3	813,4	742,9	772,3	772,3
Foreslået udbytte	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Egenkapital i alt	774,2	800,7	858,7	772,7	813,6	813,6
Udskudt skat	14,4	12,7	14,7	12,8	14,7	14,7
Medarbejderobligationer	3,1	4,5	3,1	3,1	1,7	1,7
Langfristede forpligtelser i alt	17,5	17,2	17,8	15,9	16,4	16,4
Bankgæld	138,6	82,7	1,8	99,5	18,3	18,3
Gæld til tilknyttede nærtstående	22,3	0,0	25,0	0,0	24,2	24,2
Medarbejderobligationer	1,5	1,5	1,5	1,5	1,4	1,4
Leverandører	147,2	120,0	132,2	115,6	103,7	103,7
Selskabsskat	10,7	27,9	37,2	12,2	31,6	31,6
Anden gæld	141,3	138,6	157,7	147,9	130,0	130,0
Periodeafgrænsningsposter	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1
Kortfristede forpligtelser i alt	461,7	370,8	355,5	376,8	309,3	309,3
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.253,4</b>	<b>1.188,7</b>	<b>1.232,0</b>	<b>1.165,4</b>	<b>1.139,3</b>	<b>1.139,3</b>

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Delårsrapport: 3. kvartal 2012/13

<b>Flügger koncern</b> <b>Egenkapitalopgørelse</b>	<b>Aktie-</b> <b>kapital</b>	<b>Reserve for</b> <b>valutakurs-</b> <b>reguleringer</b>	<b>Reserve for</b> <b>sikrings-</b> <b>transaktioner</b>	<b>Overført</b> <b>resultat</b>	<b>Foreslået/</b> <b>udlodnet</b> <b>udbytte</b>	<b>i alt</b>
<b>Forretningsåret 2011/12</b>						
Egenkapital 1. maj 2011	60,0	- 26,9	0,0	720,3	45,0	<b>798,4</b>
Periodens resultat				22,4		<b>22,4</b>
Værdiregulering terminkontrakter			0,1			<b>0,1</b>
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		- 1,9				- 1,9
– periodens resultat		- 1,1				- 1,1
Udloddet udbytte					- 45,0	- 45,0
Udbytte egne aktier				1,4		1,4
Foreslået udbytte				- 18,0	18,0	0,0
Køb af egne aktier				- 0,1		- 0,1
<b>Egenkapital 30. april 2012</b>	<b>60,0</b>	<b>- 29,9</b>	<b>0,1</b>	<b>726,0</b>	<b>18,0</b>	<b>774,2</b>
<b>1.-3. kvartal 2011/12</b>						
Egenkapital 1. maj 2011	60,0	-26,9		720,3	45,0	<b>798,4</b>
Periodens resultat				21,3		<b>21,3</b>
Værdiregulering terminkontrakter			0,0			<b>0,0</b>
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		- 4,5				- 4,5
– periodens resultat		1,2				1,2
Udloddet udbytte					- 45,0	- 45,0
Udbytte egne aktier				1,4		1,4
Køb af egne aktier				- 0,1		- 0,1
<b>Egenkapital 31. januar 2012</b>	<b>60,0</b>	<b>- 30,2</b>	<b>0,0</b>	<b>742,9</b>	<b>0,0</b>	<b>772,7</b>
<b>1.-3. kvartal 2012/13</b>						
Egenkapital 1. maj 2012	60,0	- 29,9	0,1	726,0	18,0	<b>774,2</b>
Periodens resultat				46,5		<b>46,5</b>
Værdiregulering terminkontrakter			- 0,1			- 0,1
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		12,6				12,6
– periodens resultat		- 1,4				- 1,4
Udloddet udbytte					- 18,0	- 18,0
Udbytte egne aktier				0,6		0,6
Køb af egne aktier				- 0,8		- 0,8
<b>Egenkapital 31. januar 2013</b>	<b>60,0</b>	<b>- 18,7</b>	<b>0,0</b>	<b>772,3</b>	<b>0,0</b>	<b>813,6</b>
Udbytte pr. aktie à 20 DKK						<b>6 DKK</b>

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.



Delårsrapport: 3. kvartal 2012/13

Flügger koncern	Helår	3. kvartal		1.-3. kvartal	
		2011/12	2011/12	2012/13	2011/12
<b>Pengestrømsopgørelse</b>					
Nettoomsætning og andre driftsindt./-omk. *	1.761,1	346,2	352,3	1.321,6	1.423,7
Driftsomkostninger	-1.721,0	-395,3	-404,3	-1.282,5	-1.350,8
Primært driftsresultat	40,1	- 49,1	- 52,0	39,1	72,9
Afskrivninger	57,7	15,0	14,6	42,2	44,9
Regulering af resultat til ultimokurs	1,1	0,5	- 0,3	1,2	- 1,4
Andre ikke-kontante poster	4,5	- 2,6	1,0	- 6,1	3,7
Ændring i tilgodehavender	- 6,7	42,7	68,1	56,7	73,1
Ændring i varebeholdninger	- 79,0	- 39,0	- 2,6	- 67,1	28,0
Ændring i leverandørgæld	9,4	- 5,4	- 27,9	- 22,2	- 46,0
Ændring i anden driftsafledt gæld	3,8	8,6	- 27,2	10,3	- 13,7
Pengestrøm fra drift før finans og skat	30,9	- 29,3	- 26,3	54,1	161,5
Finans netto	- 1,6	6,1	0,4	- 2,7	- 2,9
Pengestrøm fra drift før betalt skat	29,3	- 23,2	- 25,9	51,4	158,6
Betalt skat	- 23,0	- 8,5	- 3,2	- 13,7	- 9,2
Pengestrøm efter finans og betalt skat (drift)	6,3	- 31,7	- 29,1	37,7	149,4
Køb af immaterielle aktiver	- 1,0	0,0	0,0	0,0	- 0,7
Køb af materielle aktiver	- 68,1	- 12,5	- 6,4	- 58,3	- 28,6
Salg af immaterielle og materielle aktiver	3,8	0,1	1,8	9,9	6,6
Køb af virksomhed	- 42,5	- 2,7	0,0	- 42,5	0,0
Køb af værdipapirer	0,0	0,0	0,0	0,0	- 10,2
Salg af værdipapirer	41,6	26,4	0,0	46,0	42,2
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,2	11,3	- 4,6	- 44,9	9,3
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	- 59,9	- 20,4	- 33,7	- 7,2	158,7
Ændring i bank- og prioritetsgæld	95,2	16,9	16,4	56,2	-120,3
Ændring i gæld til nærtstående	22,3	0,0	- 0,7	0,0	1,9
Betalt udbytte	- 45,0	0,0	0,0	- 45,0	- 18,0
Udbytte egne aktier	1,4	0,0	0,0	1,4	0,6
Medarbejderobligationer	- 1,5	- 1,5	- 1,5	- 1,5	- 1,5
Køb af egne aktier	- 0,1	0,0	0,0	- 0,1	- 0,7
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	72,3	15,4	14,2	11,0	-138,0
Periodens pengestrømme	12,4	- 5,0	- 19,5	3,8	20,7
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	1,9	1,0	- 1,2	1,9	- 0,1
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	33,7	43,4	89,2	33,7	48,0
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån ultimo	48,0	39,4	68,5	39,4	68,6

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

\* Andre driftsindtægter er ekskl. salg af virksomhed.

## Noter

### 1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til seneste årsrapport.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelse af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger – faktiske resultater kan afvige fra disse skøn, som ligeledes blev lagt til grund for udarbejdelsen af årsrapporten 2011/12, som på side 35-37 giver en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

### 2. Segmentoplysninger

**Segment 1:** Koncernens produktion, distribution og administration er indeholdt i segment 1. Når segment 2 trækker herpå, sker det på markedsmæssige vilkår. Salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet eller samarbejder med koncernen, er indeholdt i segment 1.

**Segment 2:** Salg af ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler er indeholdt i segment 2.

#### 2011/12

Segmentoplysninger mio. DKK 3. kvartal	Helår 2011/12	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark <sup>+</sup>	668,5	87,4 13 %	377,4 3 %	128,7 1 %	506,1 3 %
Salg Sverige	653,9	69,5 16 %	387,0 8 %	100,6 14 %	487,6 9 %
Salg Norge	278,4	6,8 -12 %	196,6 38 %	10,0 -21 %	206,6 33 %
Salg uden for Norden	158,7	0,0 -	119,8 32 %	0,3 -	120,1 29 %
Nettoomsætning	1.759,5	163,7 13 %	1.080,8 13 %	239,6 4 %	1.320,4 11 %
Primær drift EBIT	40,1		36,6	2,5	39,1
Finans netto	- 4,3		- 9,0	0,4	- 8,6
Resultat før skat	35,8		27,6	2,9	30,5
Resultat efter skat	22,4		19,3	2,0	21,3

#### 2012/13

Segmentoplysninger mio. DKK 3. kvartal	Helår 2012/13	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark <sup>+</sup>		87,3 0 %	375,1 -1 %	128,7 0 %	503,8 0 %
Salg Sverige		86,8 25 %	412,2 7 %	115,2 15 %	527,4 8 %
Salg Norge		7,1 4 %	249,1 27 %	10,9 9 %	260,0 26 %
Salg uden for Norden		0,0 -	136,2 14 %	0,0 -	136,2 13 %
Nettoomsætning		181,2 11 %	1.172,6 8 %	254,8 6 %	1.427,4 8 %
Primær drift EBIT			68,9	4,0	72,9
Finans netto			- 3,6	0,1	- 3,5
Resultat før skat			65,3	4,1	69,4
Resultat efter skat			43,6	2,9	46,5

## 3. Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13
Salg Danmark <sup>+</sup>	193	195	198	<b>202</b>	179	178	180	<b>181</b>	372	373	378	<b>383</b>
Salg Sverige	159	183	195	<b>215</b>	138	151	163	<b>183</b>	297	334	358	<b>398</b>
Salg Norge	53	63	74	<b>103</b>	48	54	75	<b>93</b>	101	117	149	<b>196</b>
Salg andre lande	22	31	41	<b>50</b>	23	35	49	<b>50</b>	45	66	90	<b>100</b>
Nettoomsætning	<u>427</u>	<u>472</u>	<u>508</u>	<u><b>570</b></u>	<u>388</u>	<u>418</u>	<u>467</u>	<u><b>507</b></u>	<u>815</u>	<u>890</u>	<u>975</u>	<u><b>1.077</b></u>
Bruttoresultat	254	277	287	<b>324</b>	214	236	248	<b>278</b>	468	513	535	<b>602</b>
Primært driftsresultat, EBIT	86	71	66	<b>79</b>	44	46	22	<b>46</b>	130	117	88	<b>125</b>
Resultat før skat	95	71	60	<b>75</b>	50	50	14	<b>47</b>	145	121	74	<b>122</b>
Resultat efter skat	69	52	46	<b>53</b>	38	36	10	<b>35</b>	107	88	56	<b>88</b>
Ultimo kurs 100 SEK	70,2	79,0	82,1	<b>89,0</b>	71,7	79,7	82,6	<b>86,7</b>	71,7	79,7	82,6	<b>86,7</b>
Ultimo kurs 100 NOK	85,4	93,8	96,3	<b>100,3</b>	88,7	91,0	96,6	<b>101,0</b>	88,7	91,0	96,6	<b>101,0</b>
Ultimo kurs 100 ISK	4,2	4,8	4,5	<b>5,0</b>	4,0	4,8	4,7	<b>4,5</b>	4,0	4,8	4,7	<b>4,5</b>
Ultimo kurs 100 PLN	179,0	185,9	185,8	<b>181,3</b>	175,5	187,3	171,3	<b>180,0</b>	175,5	187,3	171,3	<b>180,0</b>
Ultimo kurs 100 CNY	77,1	84,4	81,2	<b>95,2</b>	73,7	80,7	83,6	<b>92,1</b>	73,7	80,7	83,6	<b>92,1</b>
<b>Ultimo kvartalet</b>												
Rentebærende nettolikviditet	123	215	97	<b>47</b>	191	234	26	<b>68</b>	191	234	26	<b>68</b>
Egenkapital	762	819	838	<b>856</b>	771	823	801	<b>859</b>	771	823	801	<b>859</b>
Balancesum	1.054	1.140	1.599	<b>1.282</b>	1.064	1.122	1.189	<b>1.232</b>	1.064	1.122	1.189	<b>1.232</b>

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13
Salg Danmark <sup>+</sup>	122	121	128	<b>121</b>	161	160	163		655	654	669	
Salg Sverige	97	112	130	<b>130</b>	131	161	166		525	607	654	
Salg Norge	34	38	58	<b>64</b>	44	49	71		179	204	278	
Salg andre lande	21	28	30	<b>36</b>	22	32	39		88	126	159	
Nettoomsætning	<u>274</u>	<u>299</u>	<u>346</u>	<u><b>351</b></u>	<u>358</u>	<u>402</u>	<u>439</u>		<u>1.447</u>	<u>1.591</u>	<u>1.760</u>	
Bruttoresultat	147	151	171	<b>169</b>	197	213	234		812	877	940	
Primært driftsresultat, EBIT	-24	-38	-49	<b>-52</b>	0	6	1		106	85	40	
Ordinært resultat	-18	-36	-44	<b>-53</b>	7	6	6		134	91	36	
Nettoresultat	-16	-29	-34	<b>-41</b>	3	5	0		94	64	22	
Ultimo kurs 100 SEK	72,7	84,1	83,6	<b>86,4</b>	77,3	83,7	83,4		77,3	83,7	83,4	
Ultimo kurs 100 NOK	90,7	94,0	97,1	<b>100,4</b>	94,9	95,8	98,0		94,9	95,8	98,0	
Ultimo kurs 100 ISK	4,2	4,7	4,6	<b>4,3</b>	4,4	4,5	4,5		4,4	4,5	4,5	
Ultimo kurs 100 PLN	184,0	189,4	176,0	<b>177,9</b>	190,1	189,5	178,4		190,1	189,5	178,4	
Ultimo kurs 100 CNY	78,1	82,6	89,4	<b>88,5</b>	82,3	77,3	89,7		82,3	77,3	89,7	
<b>Ultimo kvartalet</b>												
Rentebærende nettolikviditet	151	159	-20	<b>33</b>	118	79	-71		118	79	-71	
Egenkapital	755	797	773	<b>814</b>	760	798	774		760	798	774	
Balancesum	999	1.047	1.165	<b>1.139</b>	1.075	1.147	1.253		1.075	1.147	1.253	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.