

- Halvåret kort fortalt

Flügger koncern mio. DKK	2. kvartal				1. halvår			
	2011/12	2012/13			2011/12	2012/13		
Salg Danmark ⁺	180	181	+	1 %	378	383	+	1 %
Salg Sverige	163	183	+	12 %	358	398	+	11 %
Salg Norge	75	93	+	24 %	149	196	+	32 %
Salg andre lande	49	50	+	2 %	90	100	+	11 %
Nettoomsætning	467	507	+	9 %	975	1.077	+	10 %
Primær drift EBITDA	36	61	+	69 %	119	155	+	30 %
Primær drift EBIT	22	46	+	109 %	88	125	+	42 %
Resultat før skat	14	47	+	236 %	74	122	+	65 %
Resultat efter skat	10	35	+	250 %	56	88	+	57 %
Totalindkomst	3	21	+	+	46	103	+	+

Salgsudviklingen i 2. kvartal levede op til forventningerne trods et køligt og regnfuldt efterår i Skandinavien. Samlet i 1. halvår voksede omsætningen med 10 % sammenlignet med samme periode sidste år. 4 % af omsætningen skyldes organisk vækst, 3 % skyldes investeringer i nye butikker, primært i Sverige og Norge, og de sidste 3 % skyldes valutakurserne.

Det er koncernens strategi i forretningsåret 2012/13 at prioritere bundlinjen, dvs. primært driftsresultat EBIT. I overensstemmelse hermed blev halvårets omkostninger til produktion, salg, distribution samt administration holdt på lavere vækstrater end omsætningen. Det medførte et driftsresultat EBIT på 125 mio. kr. i 1. halvår kontra 88 mio. kr. i samme periode sidste år. Resultat før og efter skat indfrie vores forventninger. Periodens totalindkomst – dvs. efter regulering til ultimovalutakurs af periodens resultat samt primo egenkapitaler i udenlandske datterselskaber – var bedre end forventet.

Første halvår 2012/13 gav et solidt cash flow. Pengestrøm fra driften efter finans, skat og investeringsaktivitet androg 192 mio. kr. kontra 13 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år.

- Forventninger til regnskabsåret 2012/13

I seneste årsrapport anførte vi forventninger til en årsomsætning i størrelsesordenen 1.850 mio. kr. og et primært driftsresultat EBIT i størrelsesordenen 80-100 mio. kr. Vi forventer i dag, at årsomsætningen lander lidt højere, samt at koncernen skal fortsætte med en stram omkostningsstyring, såfremt indtjeningsmålet skal indfries.

Finans netto omkostninger forventes på niveau med sidste år, dvs. ca. 4 mio. kr., og til selskabsskatter forventes at medgå ca. 30 % af resultat før skat.

Indholdsfortegnelse

Side 1	Halvåret kort fortalt	Side 7	Balance
Side 2	Hoved- og nøgletal	Side 8	Egenkapitalopgørelse
Side 3-4	Ledelsesberetning	Side 9	Pengestrømsopgørelse
Side 5	Ledelsespåtegning	Side 10-11	Noter: Regnskabspraksis, Segmentoplysninger, Kvartalsanalyser
Side 6	Resultatopgørelse		

Kontaktperson: Adm. direktør Søren P. Olesen, mobil +45 40 64 75 57

Flügger A/S

Islevdalvej 151
DK-2610 Rødovre
Denmark

Tel. +45 70 15 15 05
Fax +45 44 54 15 05

flugger@flugger.com
www.flugger.com

CVR-no. 32788718

Flügger koncern Hovedtal	Helår	2. kvartal		1. halvår	
	2011/12	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Nettoomsætning	1.759,5	466,7	506,6	974,7	1.076,5
Bruttoresultat	939,9	248,1	278,2	535,4	602,4
Primært driftsresultat, EBITDA	97,9	35,8	61,2	118,9	155,2
Primært driftsresultat, EBIT	40,1	22,1	45,7	88,2	124,9
Finans netto	- 4,3	- 8,3	1,4	- 14,1	- 2,7
Resultat før skat	35,8	13,8	47,1	74,1	122,2
Resultat efter skat	22,4	9,5	35,1	55,7	87,6
Kursregulering til ultimokurs mv.	- 3,0	- 6,5	- 14,4	- 9,7	15,1
Totalindkomst	19,4	3,0	20,7	46,0	102,7
Investeringer i immaterielle aktiver	44,2	22,5	0,0	30,0	0,6
Af- og nedskrivninger på immat. aktiver	0,7	0,0	0,7	0,0	1,3
Investeringer i materielle aktiver	67,8	12,8	8,8	34,7	15,1
Afskrivninger på materielle aktiver	57,1	13,7	14,8	30,7	29,0
Udbyttebetaling, netto	43,6	43,6	17,4	43,6	17,4
Foreslået udbytte	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Køb af egne aktier	0,1	- 0,1	- 0,8	- 0,1	- 0,8
Egenkapital ultimo	774,2	800,7	858,7	800,7	858,7
Balancesum ultimo	1.253,4	1.188,7	1.232,0	1.188,7	1.232,0
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.650	1.676	1.623	1.676	1.623
Pengestrømme					
Pengestrøm før finans og skat	30,9	14,4	76,9	83,3	187,8
Pengestrøm efter finans og betalt skat	6,3	9,5	74,3	69,3	178,5
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,2	- 32,7	- 12,5	- 56,2	14,0
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	72,3	0,6	- 69,0	- 4,4	- 152,5
Værdipapirer og likvider ultimo	94,6	114,4	99,5	114,4	99,5
Rentebærende gæld ultimo	165,4	88,7	31,4	88,7	31,4
Nøgletal					
Bruttomargin %	53,4	53,2	54,9	54,9	56,0
EBITDA-margin %	5,6	7,7	12,1	12,2	14,4
EBIT-margin %	2,3	4,7	9,0	9,0	11,6
* Egenkapitalforrentning %	2,8	1,2	4,3	7,0	10,7
Egenkapitalandel %	61,8	67,4	69,7	67,4	69,7
Aktiedata ultimo					
Udestående aktier à 20 kr., 1.000 stk.	2.904	2.904	2.902	2.904	2.902
* Ordinært resultat efter skat pr. aktie, DKK	7,7	3,3	12,1	19,2	30,2
indre værdi pr. aktie, DKK	266,6	275,5	295,9	275,5	295,9
Foreslået udbytte pr. aktie á 20 kr.	6,0	-	-	-	-
Flügger børskurs	345,0	339,1	329,0	339,1	329,0
* Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	44,7	103,7	27,2	17,7	10,9
Kurs / indre værdi, (KI)	1,3	1,2	1,1	1,2	1,1
Flügger børsværdi, mio. DKK	1.002	985	955	985	955
OMK PE index	420	338	443	227	443

* Kvartals- og halvårstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Definitioner som anført i årsrapporten. Halvårsrapporten er ikke revideret.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Ledelsens beretning

Salgsudviklingen 1. halvår 2012/13

Trods en kølig og regnfuld sommer og efterår i Skandinavien fik Flügger koncernen en positiv salgsudvikling. Sammenlignet med samme periode sidste år voksede omsætningen med 12 % i 1. kvartal, 9 % i 2. kvartal og samlet 10 % i første halvår af forretningsåret 2012/13.

Den organiske vækst blev 4 %, mens yderligere 3 % skyldes nye butikker etableret inden for seneste år – primært i Sverige og Norge. De sidste 3 % skyldes den valutaviske udvikling. Udviklingen i valutakurserne på vores væsentligste markeder uden for Danmark er anført i note 3, kvartalsanalysen, side 11.

I Danmark er efterspørgslen fortsat svag, og koncernsalget voksede i halvåret alene med knap 2 %. I Sverige er udviklingen mere positiv, hvilket bl.a. skyldes ROT-ordningen, som giver skatterabat ved reparation og ombygninger. Koncernsalget i Sverige – som nu er koncernens største marked – voksede med 11 %. I Norge, hvor koncernen har opkøbt et antal konkurrentbutikker, voksede koncernens salg med 32 % i halvåret sammenlignet med samme periode sidste år.

Uden for Norden oplevede koncernen en vis opbremsning i 1. halvår 2012/13 sammenlignet med sidste år. Nettoomsætningen voksede med 11 % i halvåret, men alene med 2 % i 2. kvartal. Det skyldes primært svigtende efterspørgsel i Shanghai og Beijing samt afvikling af en del butikker i Tjekkiet.

Koncernen deler salget op i 2 segmenter. Segment 1 indeholder salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet af eller samarbejder med koncernen. Nettoomsætningen voksede med 11 % i 1. halvår sammenlignet med samme periode sidste år. Segment 2 – salg af ikke Flügger brandede produkter gennem fritstående distributionskanaler – realiserede en salgsfremgang på 9 %. Note 2 i halvårsrapporten omtaler nærmere udviklingen inden for de to segmenter.

Omkostnings- og resultatudvikling

1. halvårs medgåede produktionsomkostninger androg 474 mio. kr. kontra 439 mio. kr. sidste år. Hermed voksede koncernens bruttoresultat fra 535 til 602 mio. kr. eller 13 %. Eller udtrykt på anden måde: Bruttomargin blev løftet fra 54,9 til 56,0 %.

Periodens omkostninger til salg, distribution og administration androg 472 mio. kr. kontra 448 mio. kr. sidste år. Trods ekstraordinære omkostninger til afvikling af et butiksnæ i Tjekkiet samt en hensættelse på 5 mio. kr. til ændret bonussystem i koncernen voksede koncernens primære driftsresultat EBITDA fra 119 til 155 mio. kr. eller 30 %. Eller udtrykt på anden måde: EBITDA-margin blev løftet fra 12 til 14 % og EBIT-margin gik fra 9 til 12 %.

Finans netto kostede i 1. halvår 3 mio. kr. kontra 14 mio. kr. sidste år, hvor urealiserede tab på porteføljeaktier belastede koncernen. I indeværende forretningsår har koncernen valgt at afvikle beholdningen af porteføljeaktier, hvilket medførte et tab på 4 mio. kr. i 1. kvartal af regnskabsåret.

Halvårets resultat før skat androg herefter 122 mio. kr. – kontra 74 mio. kr. sidste år – som efter hensættelse til selskabsskat giver et resultat efter skat på 88 mio. kr. kontra 56 mio. kr. sidste år. Periodens totalindkomst – periodens resultat samt primo egenkapital i udenlandske datterselskaber reguleret til ultimovalutakurs – androg 103 mio. kr. kontra 46 mio. kr. sidste år.

Som det fremgår af koncernens pengestrømsopgørelse blev fri pengestrøm i 1. halvår fra driften efter finans, skat og investeringsaktivitet 192 mio. kr. kontra 13 mio. kr. på samme tidspunkt sidste år. Den positive udvikling i pengestrømmen skyldes, bortset fra bedre indtjening, især reducerede varelagre og investeringer samt salg af koncernens porteføljeaktier.

Forventninger til forretningsåret 2012/13

I seneste årsrapport anførte vi forventninger til en årsomsætning i størrelsesordenen 1.850 mio. kr. kontra 1.760 året inden, svarende til en vækstrate på 5 %. Selvom der på de fleste markeder, hvor koncernen er aktiv, mærkes en vis opbremsning, må vi forvente at lande lidt højere end tidligere anført.

Målet vedrørende EBIT i forretningsåret 2012/13 har været 80 til 100 mio. kr. Vi fastholder målet, selvom andet halvår traditionelt er tabsgivende for koncernen – sidste år med 48 mio. kr.

Risici og usikkerhedsfaktorer

Ledelsen følger udviklingen løbende vedrørende koncernens risikoforhold som omtalt i seneste årsrapport. Der er aktuelt ikke grundlag for at ændre den anførte vurdering af koncernens risiko- og usikkerhedsforhold. Der er ikke sket væsentlige, uforudsete begivenheder efter udløb af 1. halvår.

De angivne forventninger til koncernens fremtidige økonomiske udvikling er forbundet med usikkerhed og risici, som kan medføre, at den fremtidige udvikling afviger fra det forventede. De realiserede resultater vil muligvis afvige væsentligt fra dem, der er udtrykt i de fremadrettede udsagn.

Finanskalender 2012/13

- 20.03.13 Delårsrapport: 3. kvartal 2012/13
- 26.06.13 Årsrapport 2012/13
- 21.08.13 Ordinær generalforsamling
- 19.09.13 Delårsrapport: 1. kvartal 2013/14
- 19.12.13 Halvårsrapport 2013/14

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen for Flügger har i dag behandlet og godkendt halvårsrapporten for perioden 1. maj – 31. oktober 2012.

Halvårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabet revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens udvikling, aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2012 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. maj - 31. juli 2012.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernens står overfor.

Rødovre, den 19. december 2012

Direktionen



Søren P. Olesen
Adm. direktør



Ulf Schnack
Direktør, hovedaktionær

Bestyrelsen



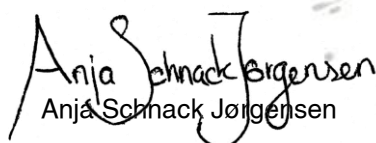
Stine Bosse
Formand



Morten Boysen
Næstformand



Roar Funderud



Anja Schnack Jørgensen
Anja Schnack Jørgensen



Kristian Nellesmann



Martin Johansen

Flügger koncern Resultatopgørelse	Helår	2. kvartal		1.halvår		Afv. i %
	2011/12	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13	1.halvår
Salg Danmark ⁺	668,5	180,2	181,4	378,0	383,2	1,4 %
Salg Sverige	653,9	162,5	182,6	358,0	397,4	11,0 %
Salg Norge	278,5	74,9	92,7	148,6	196,2	32,0 %
Salg Norden	1.600,9	417,6	456,7	884,6	976,8	10,4 %
Salg andre lande	158,6	49,1	49,9	90,1	99,7	10,7 %
Nettoomsætning	1.759,5	466,7	506,6	974,7	1.076,5	10,4 %
Produktionsomkostninger	- 819,6	- 218,6	- 228,4	- 439,3	- 474,1	7,9 %
Bruttoresultat	939,9	248,1	278,2	535,4	602,4	12,5 %
Salgs- og distributionsomkostninger	- 797,1	- 199,7	- 205,3	- 395,0	- 415,7	5,2 %
Administrationsomkostninger	- 103,5	- 26,4	- 28,0	- 52,8	- 56,6	7,2 %
Andre driftsindtægter/-omkostninger	1,5	0,1	0,8	0,6	- 5,2	-966,7 %
Nedskrivning goodwill	- 0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Primært driftsresultat	40,1	22,1	45,7	88,2	124,9	- 41,6 %
Finansielle indtægter/-omkostninger	- 4,3	- 8,3	1,4	- 14,1	- 2,7	-80,9 %
Resultat før skat	35,8	13,8	47,1	74,1	122,2	64,9 %
Skat af periodens resultat	- 13,4	- 4,3	- 12,0	- 18,4	- 34,6	88,0 %
Periodens resultat	22,4	9,5	35,1	55,7	87,6	57,3 %
Resultat pr. aktie						
* Resultat pr. aktie på 20 DKK	7,7	3,3	12,1	19,2	30,2	
* Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK	7,7	3,3	12,1	19,2	30,2	
Totalindkomstopgørelse						
Periodens resultat	22,4	9,5	35,1	55,7	87,6	
Værdiregulering terminkontrakter	0,0	0,1	0,9	0,0	- 0,1	
Kursregulering til ultimokurs						
- af primo egenkapital	- 1,9	- 6,6	- 12,5	- 10,4	16,3	
- af nettoresultat	- 1,1	0,0	- 2,8	0,7	- 1,1	
Anden totalindkomst i alt	- 3,0	- 6,5	- 14,4	- 9,7	15,1	
Totalindkomst i alt	19,4	3,0	20,7	46,0	102,7	

* Kvartals- og halvårstal er ikke omregnet til helårstal, og resultat samt indre værdi er fordelt på udestående aktier.
Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern Balance	30. april		31. juli		31. oktober	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Aktiver						
Patenter og licenser	11,9	9,6	11,9	9,3	11,2	9,3
Goodwill	94,7	71,6	97,5	94,4	96,9	94,4
Immaterielle aktiver i alt	106,6	81,2	109,4	103,7	108,1	103,7
Grunde og bygninger	188,7	190,7	194,4	187,9	196,9	187,9
Tekniske anlæg og maskiner	98,0	89,4	96,3	92,2	91,3	92,2
Andet driftsmateriel	108,3	102,8	107,9	96,5	101,4	96,5
Anlæg under udførelse	7,2	26,8	16,1	26,7	9,6	26,7
Materielle aktiver i alt	402,2	409,7	414,7	403,3	399,2	403,3
Udskudt skatteaktiv i alt	6,3	6,3	0,6	6,1	5,5	6,1
Langfristede aktiver i alt	515,1	497,2	524,7	513,1	512,8	513,1
Varebeholdninger	327,9	271,2	323,3	274,3	305,2	274,3
Tilgodehavender	315,8	314,4	333,8	286,9	314,5	286,9
Værdipapirer	46,7	75,7	2,3	71,0	10,3	71,0
Likvide beholdninger	47,9	65,6	97,9	43,4	89,2	43,4
Kortfristede aktiver i alt	738,3	726,9	757,3	675,6	719,2	675,6
Aktiver i alt	1.253,4	1.224,1	1.282,0	1.188,7	1.232,0	1.188,7
Passiver						
Aktiekapital	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0
Reserve for valutakursreguleringer	- 29,9	- 33,5	0,6	- 36,6	- 14,7	- 36,6
Reserve for sikringstransaktioner	0,1	0,1	- 0,9	0,0	0,0	0,0
Overført resultat	726,0	766,5	778,5	777,3	813,4	777,3
Foreslået udbytte	18,0	45,0	18,0	0,0	0,0	0,0
Egenkapital i alt	774,2	838,1	856,2	800,7	858,7	800,7
Udskudt skat	14,4	12,7	14,9	12,7	14,7	12,7
Medarbejderobligationer	3,1	4,5	3,1	4,5	3,1	4,5
Langfristede forpligtelser i alt	17,5	17,2	18,0	17,2	17,8	17,2
Bankgæld	138,6	38,4	48,8	82,7	1,8	82,7
Gæld til tilknyttede nærtstående	22,3	0,0	28,8	0,0	25,0	0,0
Medarbejderobligationer	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
Leverandører	147,2	143,2	124,6	120,0	132,2	120,0
Selskabsskat	10,7	25,5	24,6	27,9	37,2	27,9
Anden gæld	141,3	159,0	179,4	138,6	157,7	138,6
Periodeafgrænsningsposter	0,1	1,2	0,1	0,1	0,1	0,1
Kortfristede forpligtelser i alt	461,7	368,8	407,8	370,8	355,5	370,8
Passiver i alt	1.253,4	1.224,1	1.282,0	1.188,7	1.232,0	1.188,7

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	Aktie-	Reserve for	Reserve for	Overført	Foreslået/	
Egenkapitalopgørelse	kapital	valutakurs-	sikrings-	resultat	udlodnet	i alt
		reguleringer	transaktioner		udbytte	
Forretningsåret 2011/12						
Egenkapital 1. maj 2011	60,0	- 26,9	0,0	720,3	45,0	798,4
Periodens resultat				22,4		22,4
Værdiregulering terminkontrakter			0,1			0,1
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		- 1,9				- 1,9
– periodens resultat		- 1,1				- 1,1
Udloddet udbytte					- 45,0	- 45,0
Udbytte egne aktier				1,4		1,4
Foreslået udbytte				- 18,0	18,0	0,0
Køb af egne aktier				- 0,1		- 0,1
Egenkapital 30. april 2012	60,0	- 29,9	0,1	726,0	18,0	774,2
1. halvår 2011/12						
Egenkapital 1. maj 2011	60,0	- 26,9	0,0	720,3	45,0	798,4
Periodens resultat				55,7		55,7
Værdiregulering terminkontrakter			0,0			0,0
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		- 10,4				- 6,6
– periodens resultat		0,7				0,7
Udloddet udbytte					- 45,0	- 45,0
Udbytte egne aktier				1,4		1,4
Køb af egne aktier				0,1		0,1
Egenkapital 31. oktober 2011	60,0	- 36,6	0,0	777,3	0,0	800,7
1. halvår 2012/13						
Egenkapital 1. maj 2012	60,0	- 29,9	0,1	726,0	18,0	774,2
Periodens resultat				87,6		87,6
Værdiregulering terminkontrakter			- 0,1			- 0,1
Kursregulering til ultimokurs						
– af primo egenkapital		16,3				16,3
– periodens resultat		- 1,1				- 1,1
Udloddet udbytte					- 18,0	- 18,0
Udbytte egne aktier				0,6		0,6
Køb af egne aktier				- 0,8		- 0,8
Egenkapital 31. oktober 2012	60,0	- 14,7	0,0	813,4	0,0	858,7
Udbytte pr. aktie à 20 DKK						6 DKK

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

Flügger koncern	Helår	2. kvartal		1. halvår	
	2011/12	2011/12	2012/13	2011/12	2012/13
Pengestrømsopgørelse					
Nettoomsætning og andre driftsindt./-omk. *	1.761,1	467,0	507,4	975,4	1.071,3
Driftsomkostninger	- 1.721,0	- 445,0	- 461,7	- 887,3	- 946,4
Primært driftsresultat	40,1	22,0	45,7	88,1	124,9
Afskrivninger	57,7	13,7	15,6	30,7	30,3
Regulering af resultat til ultimokurs	1,1	0,7	- 2,8	0,7	- 1,1
Andre ikke-kontante poster	4,5	- 1,3	1,0	- 7,1	2,7
Ændring i tilgodehavender	- 6,7	27,7	14,9	14,0	5,0
Ændring i varebeholdninger	- 79,0	- 3,6	12,8	- 28,1	30,6
Ændring i leverandørgæld	9,4	- 23,2	9,8	- 16,8	- 18,1
Ændring i anden driftsafledt gæld	3,8	- 21,6	- 20,1	1,8	13,5
Pengestrøm fra drift før finans og skat	30,9	14,4	76,9	83,3	187,8
Finans netto	- 1,6	- 3,8	0,7	- 8,9	- 3,3
Pengestrøm fra drift før betalt skat	29,3	10,6	77,6	74,4	184,5
Betalt skat	- 23,0	- 1,1	- 3,3	- 5,1	- 6,0
Pengestrøm efter finans og betalt skat (drift)	6,3	9,5	74,3	69,3	178,5
Køb af immaterielle aktiver	- 1,0	- 22,7	0,0	- 25,3	- 0,6
Køb af materielle aktiver	- 68,1	- 17,9	- 7,1	- 45,8	- 22,2
Salg af immaterielle og materielle aktiver	3,8	9,4	2,8	9,8	4,8
Køb af virksomhed	- 42,5	0,0	0,0	- 14,4	0,0
Køb af værdipapirer	0,0	0,0	- 10,2	0,0	- 10,2
Salg af værdipapirer	41,6	- 1,5	2,0	19,5	42,2
Pengestrøm til investeringsaktivitet	- 66,2	- 32,7	- 12,5	- 56,2	14,0
Pengestrøm efter investeringsaktivitet og betalt selskabsskat	- 59,9	- 23,2	61,8	13,1	192,5
Ændring i bank- og prioritetsgæld	95,2	44,3	- 47,0	39,3	- 136,7
Ændring i gæld til nærtstående	22,3	0,0	- 3,8	0,0	2,7
Betalt udbytte	- 45,0	- 45,0	- 18,0	- 45,0	- 18,0
Udbytte egne aktier	1,4	1,4	0,6	1,4	0,6
Medarbejderobligationer	- 1,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Køb af egne aktier	- 0,1	- 0,1	- 0,8	- 0,1	- 0,8
Pengestrøm til finansieringsaktivitet	72,3	0,6	- 69,0	- 4,4	- 152,2
Periodens pengestrømme	12,4	- 22,6	- 7,2	8,7	40,3
Kursregulering af likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	1,9	0,4	- 1,5	1,0	0,9
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån primo	33,7	65,6	97,9	33,7	48,0
Likviditet, bankkonti og aftaleindlån ultimo	48,0	43,4	89,2	43,4	89,2

Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af koncernbalancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske tilknyttede virksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.

* Andre driftsindtægter er ekskl. salg af virksomhed.

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis er uændret i forhold til seneste årsrapport.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsregnskaber" som godkendt af EU og danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Udarbejdelsen af delårsrapporter kræver, at ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn og estimater, som påvirker anvendelse af regnskabspraksis og indregnede aktiver, forpligtelser, indtægter og omkostninger – faktiske resultater kan afvige fra disse skøn, som ligeledes blev lagt til grund for udarbejdelsen af årsrapporten 2011/12, som på side 35-37 giver en beskrivelse af anvendt regnskabspraksis.

2. Segmentoplysninger

Segment 1: Koncernens produktion, distribution og administration er indeholdt i segment 1. Når segment 2 trækker herpå, sker det på markeds-mæssige vilkår. Salg af Flügger brandede produkter gennem distributionskanaler, som er ejet eller samarbejder med koncernen, er indeholdt i segment 1.

Segment 2: Salg af ikke Flügger brandede produkter, herunder private label, til andre fritstående distributionskanaler er indeholdt i segment 2.

2011/12

Segmentoplysninger mio. DKK 1. kvartal	Helår 2011/12	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark ⁺	668,5	64,1 +15 %	283,2 + 2 %	94,8 + 1 %	378,0 + 1 %
Salg Sverige	653,9	47,0 +12 %	289,5 + 8 %	68,5 + 4 %	358,0 + 7 %
Salg Norge	278,4	4,7 - 18 %	141,6 +32 %	7,0 - 25 %	148,6 +27 %
Salg uden for Norden	158,7	0,0 -	89,8 +36 %	0,3 -	90,1 +35 %
Nettoomsætning	1.759,5	115,8 +12 %	804,1 +12 %	170,6 + 1 %	974,7 +10 %
Primær drift EBIT	40,1		81,0	7,2	88,2
Finans netto	- 4,3		- 14,5	0,4	- 14,1
Resultat før skat	35,8		66,5	7,6	74,1
Resultat efter skat	22,4		50,2	5,5	55,7

2012/13

Segmentoplysninger mio. DKK 1. kvartal	Helår 2012/13	Segment 1 salg til segment 2	Segment 1 salg eksternt	Segment 2 salg eksternt	Koncern i alt
Salg Danmark ⁺		64,2 0 %	287,0 + 1 %	96,2 + 1 %	383,2 + 1 %
Salg Sverige		61,2 +30 %	315,2 + 9 %	82,2 +20 %	397,4 +11 %
Salg Norge		5,3 +13 %	188,0 +33 %	8,2 +17 %	196,2 +32 %
Salg uden for Norden		0,0 -	99,7 +11 %	0,0 -	99,7 +11 %
Nettoomsætning		130,7 +13 %	889,9 +11 %	186,6 + 9 %	1.076,5 +10 %
Primær drift EBIT			117,1	7,8	124,9
Finans netto			- 2,6	- 0,1	- 2,7
Resultat før skat			114,5	7,7	122,2
Resultat efter skat			82,0	5,6	87,6

3. Kvartalsoplysninger

Koncern	1. kvartal				2. kvartal				1. halvår			
	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13
Salg Danmark ⁺	193	195	198	202	179	178	180	181	372	373	378	383
Salg Sverige	159	183	195	215	138	151	163	183	297	334	358	398
Salg Norge	53	63	74	103	48	54	75	93	101	117	149	196
Salg andre lande	22	31	41	50	23	35	49	50	45	66	90	100
Nettoomsætning	<u>427</u>	<u>472</u>	<u>508</u>	<u>570</u>	<u>388</u>	<u>418</u>	<u>467</u>	<u>507</u>	<u>815</u>	<u>890</u>	<u>975</u>	<u>1.077</u>
Bruttoresultat	254	277	287	324	214	236	248	278	468	513	535	602
Primært driftsresultat, EBIT	86	71	66	79	44	46	22	46	130	117	88	125
Resultat før skat	95	71	60	75	50	50	14	47	145	121	74	122
Resultat efter skat	69	52	46	53	38	36	10	35	107	88	56	88
Ultimo kurs 100 SEK	70,2	78,2	82,4	85,5	72,4	80,1	81,5	88,1	72,4	80,1	81,5	88,1
Ultimo kurs 100 NOK	84,0	93,7	96,1	99,2	87,7	92,4	95,7	101,5	87,7	92,4	95,7	101,5
Ultimo kurs 100 ISK	4,2	4,7	4,5	4,8	4,1	4,8	4,6	4,7	4,1	4,8	4,6	4,7
Ultimo kurs 100 PLN	170,9	182,6	187,1	175,1	177,6	186,6	173,3	180,1	177,6	186,6	173,3	180,1
Ultimo kurs 100 CNY	77,2	87,5	80,3	94,1	74,8	82,8	83,6	92,3	74,8	82,8	83,6	92,3
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	123	215	97	47	191	234	26	68	191	234	26	68
Egenkapital	762	819	838	856	771	823	801	859	771	823	801	859
Balancesum	<u>1.054</u>	<u>1.140</u>	<u>1.509</u>	<u>1.282</u>	<u>1.064</u>	<u>1.122</u>	<u>1.189</u>	<u>1.232</u>	<u>1.064</u>	<u>1.122</u>	<u>1.189</u>	<u>1.232</u>

Koncern	3. kvartal				4. kvartal				Helår			
	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13	09/10	10/11	11/12	12/13
Salg Danmark ⁺	122	121	128		161	160	163		655	654	669	
Salg Sverige	97	112	130		131	161	166		525	607	654	
Salg Norge	34	38	58		44	49	71		179	204	278	
Salg andre lande	21	28	30		22	32	39		88	126	159	
Nettoomsætning	<u>274</u>	<u>299</u>	<u>346</u>		<u>358</u>	<u>402</u>	<u>439</u>		<u>1.447</u>	<u>1.591</u>	<u>1.760</u>	
Bruttoresultat	147	151	171		197	213	234		812	877	940	
Primært driftsresultat, EBIT	-24	-38	-49		0	6	1		106	85	40	
Ordinært resultat	-18	-36	-44		7	6	6		134	91	36	
Nettoresultat	-16	-29	-34		3	5	0		94	64	22	
Ultimo kurs 100 SEK	72,1	82,7	82,8		76,8	84,1	84,0		76,8	84,1	84,0	
Ultimo kurs 100 NOK	89,2	93,8	96,3		93,4	95,9	98,6		93,4	95,9	98,6	
Ultimo kurs 100 ISK	4,1	4,8	4,6		4,3	4,6	4,4		4,3	4,6	4,4	
Ultimo kurs 100 PLN	181,3	186,8	169,2		190,0	188,0	179,3		190,0	188,0	179,3	
Ultimo kurs 100 CNY	75,6	84,5	89,2		81,2	79,8	88,7		81,2	79,8	88,7	
Ultimo kvartalet												
Rentebærende nettolikviditet	151	159	-20		118	79	-71		118	79	-71	
Egenkapital	755	797	773		760	798	774		760	798	774	
Balancesum	<u>999</u>	<u>1.047</u>	<u>1.165</u>		<u>1.075</u>	<u>1.147</u>	<u>1.253</u>		<u>1.075</u>	<u>1.147</u>	<u>1.253</u>	

Alle beløb er angivet i mio. DKK, medmindre andet er anført.